

CONSULTING & BUSINESS

02 (Vol.213) 2015

Ренкинг
азербайджанских
банков



**Девальвация маната:
без драматизма не обошлось >> стр. 10**

**Кредитные карты
в Азербайджане – какой
банк честнее?
>>> стр. 50**

**Своё золото «ближе к телу».
Что мы знаем о репатриации
азербайджанского золота?
>>> стр. 80**

**Налогообложение на
рынке недвижимости:
сколько будем платить?
>>> стр. 82**

Kiçik və orta sahibkarlıq üçün ən ideal seçim!

Tural Məhərrəmov: Mühəsibatlıq və vergi xidmətlərinin outsorsinqi onlar üçün daha səmərəlidir.

Dünyanın nüfuzlu RSM International şirkətinin Azərbaycan nümayəndəliyi – RSM Azerbaijan artıq 7 ildir ki audit, vergi və mühəsibatlıq xidmətləri bazarının layiqli təmsilçilərindən biridir. Şirkətin idarəedici partnyoru Tural Məhərrəmov bu sahədəki tələb və təklifin mövcud vəziyyəti, rəhbərlik etdiyi komandanın peşəkarlığı barədə fikirlərini C&B jurnalının oxucuları ilə bölüşdü.



– RSM Azərbaycan şirkətinin xidmətlər paketinə nələr daxildir və ən çox tələbat olan seqmentlər hansılardır?

– Şirkətimizin xidmət paketinin ağırlıq təşkil edən bölmələrini təhlil etsək, demək olar ki, bazarda ən çox tələbat audit, vergi və mühəsibatlıq, qanunvericiliklə bağlı konsaltinq xidmətlərinədir. Müştəri bazasının xarakterində isə tələb amili fərqlidir. Məsələn, audit xidmətləri baxımından yerli şirkətlərin sayı daha çoxdur. Mühəsibatlıq, vergi, konsultasiya xidmətlərinin sifarişçiləri arasında əsasən xarici şirkətlər üstünlük təşkil edirlər. Azərbaycanın biznes mühitinə daxil olan və burada nümayəndəlik şəklində fəaliyyətlərini quran xaricilər vergi və mühəsibatlıq işlərini nüfuzlu şirkətlərə həvalə edirlər. Bu baxımdan xidmət səbətində onların payı daha ağırdır. Son üç-dörd ilin tendensiyasına nəzər salsaq, ümumilikdə RSM Azerbaijan yüksək artım tempi ilə böyüməkdədir.

– Belə bir fikir var ki, auditor yalnız nöqsanı aşkar etməklə kifayətlənməməli, həmçinin problemdən çıxış yollarını göstərməlidir. Buna xarici və nüfuzlu bir qrup olaraq RSM şirkətinin yanaşması necədir?

– Təbii ki, audit edəndə bunun bəlli bir istiqaməti də daxiləki nöqsanları araşdırmaqdır. Biz eyni zamanda audit hesabatı ilə yanaşı, rəhbərliyə tövsiyyə məktubu da təqdim edirik. Burada həmin nöqsanların aradan qaldırılması üçün təkliflər öz əksini tapır. Mahiyyətinə varsaq, audit idarəedici qrupun deyil, kənar təşkilatların və səhmdarların maraqlarını güdür. Düzgün yanaşmada belədir ki, audit səhmdarlarla şirkəti idarə edən rəhbərlik arasında körpü rolunu oynayır. Yəni səhmdar audit vasitəsilə rəhbər heyətinin performansını, planlarını ölçür və qiymətləndirir. Audit xidmətinin tarixi missiyası da məhz bununla bağlı olub.

– Yerli şirkətlər vergi və mühəsibatlıq xidmətlərinin outsorsinq olunmasına maraq göstərmirlər. Sizcə, bunun kökündə nə dayanır?

– Əslində bu fikir son vaxtlara qədər düzgün idi, amma düşünürəm ki, bu gün artıq bu fikir dəyişmək istiqamətindədir. Bunun ilk növbədə səbəbi qanunun tətbiqindəki bəzi çatışmazlıqlara söykənirdi. Hal-hazırda, dünənə qədər şirkətin mühəsibatlıq və vergi tələblərini yerinə yetirən mühəsib bu gün şirkət rəhbərini qane etmir. Çünki vergi, mühəsibatlıq, əmək qanunvericiliyi və bir sıra sahələrdə yüksək texnologiyaların tətbiqi, tənzimləmə mexanizmləri təkmilləşdirilmişdir. Beləliklə, nəzarətin güclənməsi bu tendensiyayı dəyişməyə başlayıb. Çünki biznesmen öz məsrəflərini düşünür, güclü nəzarət, təkmil sistemi görüb mühəsibə ödədiyi əmək haqqını, vergi xətalını üzündən əlavə xərclərini nəzərə alaraq, daha peşakarlara üz tutur. Əslində kiçik və orta sahibkarlıq üçün ən ideal seçimməhz mühəsibatlıq və vergi xidmətlərinin outsorsinqidir. RSM Azerbaijan bu sahədə peşəkar və məsuliyyətli şirkət imici formalaşdırıb. Burada çalışan mühəsibləri-

miz və digər xidmətlər üzrə kadrlarımız çox təcrübəli, məsuliyyətli, bütün qanunvericilikdən xəbərdar olan və keyfiyyətli xidmət göstərən mütəxəssislərdir. Əminliklə deyə bilərəm ki, ölkəmizin orta və kiçik biznesi RSM Azerbaijan-ın timsalında səmərəli qiymətlər daxilində özüənə əla partnyor tapa bilər.

– Azərbaycanın audit, mühəsibatlıq və vergi sistemləri ilə beynəlxalq qanunvericilik arasında ziddiyyət yaradan məqamlar varmı?

– Hal-hazırda heç bir ziddiyyət yaradan xüsusat mövcud deyil. Azərbaycanın Auditorlar Palatası beynəlxalq audit standartlarını tam şəkildə qəbul edib və özünün milli audit standartlarına çevirib. 2008-ci ildən beynəlxalq mühəsibat uçuotu standartları da milli mühəsibat uçuotu standartlarına keçirilib. Fikrimcə, tənzimləmə mexanizmlərində müəyyən çətinliklər meydana çıxır. Bu isə təbii, çünki müstəqilliyimizin yaşını nəzərə alsaq, bir idarəetmə formasından digərinə keçid və yeniliklərin qəbulu zamanı nöqsanlar həmişə olur. Bunun üçün vaxt, zaman lazımdır.

– Məlumdur ki, müştəriləriniz arasında bankların sayı çoxdur. Adətən banklar audit şirkətlərini tez-tez dəyişməyi sevmirlər. Bu sektorla əməkdaşlığınız necədir?

– Hazırda hər il 10 bankın, 10-15 kredit təşkilatının auditini həyata keçiririk və deyərdim ki, maliyyə sektorunda bu xidmətə tələbat yüksəkdir. Təbii ki, bəlli müddətdən sonra audit şirkətinin dəyişməsi praktikasını mövcuddur, ancaq qısa müddətdən bir dəyişmə yararlı hesab olunmur. Çünki şirkətin daxilində baş verən bütün məsələlər, konfidensial məlumatlar belə auditə açılır, yəni bir bankın daxili mətbəxini hər kəsə açıb göstərməsi məqbul deyil.

– Yerli bazarda rəqabət imkanlarını necə qiymətləndirirsiniz?

– 2007-ci ilə qədər Azərbaycanda audit bazarı zəif idi. Sonrakı illərdə bazar canlandı və beynəlxalq audit şirkətləri də bazara daxil olmağa başladılar və 2011-ci ili bu baxımdan “pik” adlandıra bilərik. Lakin təklifin bir də tələb tərəfi var ki, bazardakı işin həcmi ona hazır olmalıdır. Bu zaman məlum oldu ki, Azərbaycan bazarı elə də böyük deyil və bir çoxları onu tərək etdilər. Çünki tələbatı uyğun təkliflər seçildi və bu, normal bir tendensiyadır. Bu proseslər elə rəqabətin mövcudluğu deməkdir.

– Şirkətinizin rebrendinq etməsi hansı müsbət tərəflərlə yadda qaldı?

– Bu, əslində bizim ana şirkətin standartlarına uyum gətirməyimiz, xidmət keyfiyyətinin artması demək idi. Biz buna nail olduq. Təbii ki, nüfuzumuz yüksəldi və hesab edirəm ki, daha çox işimizin, komandamızın keyfiyyətinin göstəricisinə çevrildi.

– Səmimi müsahibəyə görə təşəkkür edirik.



Global Connections

32,000 minds, 700 offices, 90 countries, 1 network.

Within our global network of audit, tax and advisory firms, you'll discover cross-border teams of experienced professionals united by a strong entrepreneurial spirit and a unique client-centered approach.

With global reach and local perspective, RSM member firms deliver innovative solutions, helping you see further, adapt faster and grow stronger.

Connect to www.rsmi.com and connect with success.



RSM
Audit • Tax • Advisory