

CONSULTING & BUSINESS

02 (Vol.213) 2015

Ренкинг
азербайджанских
банков



**Девальвация маната:
без драматизма не обошлось >> стр. 10**

**Кредитные карты
в Азербайджане – какой
банк честнее?
>>> стр. 50**

**Своё золото «ближе к телу».
Что мы знаем о репатриации
азербайджанского золота?
>>> стр. 80**

**Налогообложение на
рынке недвижимости:
сколько будем платить?
>>> стр. 82**

Ислам Байрамов: выбирают тех, кого знают и кому доверяют



О первых шагах на этом поприще, о времени создания компании, о членстве в международной Сети, а также о коллективе рассказал «С&В» управляющий партнёр компании Ислам Байрамов.

– Господин Байрамов, Вы начали свою аудиторскую деятельность задолго до начала формирования в Азербайджане Аудиторской палаты. Было бы интересно узнать, о приобретенном опыте и как Вы проходили ступени карьерного роста?

– Да, это действительно так. В 1991 году, работая главным бухгалтером в НПО Космических исследований, я принял участие в московской конференции, посвящённой переходу страны на рыночные отношения. На мероприятии, на котором выступили асы советской бухгалтерии Абалкин и Шеремет, участники впервые узнали об основном атрибуте рыночной экономики – аудите. В Азербайджане на тот период в составе Минфина был «Azeraudit», но то аудирование в корне отличалось от аудита, применяемого в мире. В мае 1995 года в Азербайджане вышел Закон «Об аудиторской деятельности», а спустя несколько месяцев первые 25 человек,

ООО «HLB Azerbaijan LLC»

за весь период своей деятельности на рынке аудиторских услуг уверенно и стабильно развивается, завоевывая все большее доверие клиентов.

в том числе и я, в рамках закона сдали экзамен, тем самым став в республике первыми независимыми аудиторами. Только спустя год была сформирована Палата Аудиторов и утверждён её председатель.

– Таким образом, Вас можно назвать пионером в области аудирования в нашей стране. Легко ли было выступать в этой роли?

– Естественно, в первое время пришлось столкнуться с различными проблемами. Новые представления об аудиторской деятельности были далеки от реальности, и зачастую за советом мы обращались к коллегам из соседних стран, например из России или Украины. Благодаря тесному сотрудничеству были приняты первые национальные стандарты и рабочие документы аудита. В 1997 году, в целях повышения аудиторского потенциала в Азербайджане, по линии TASIC в Баку были проведены первые масштабные двухмесячные курсы по подготовке и переподготовке азербайджанских аудиторов. Отличившиеся на курсах аудиторы, в числе которых был и я, продолжили свою учёбу в университете в городе Гёттинген, Германия. Надо особо отметить, что организатором семинара выступила известная аудиторская компания KPMG, которая после окончания обучения в Германии предложила мне работать в её представительстве в Баку. И в декабре 1997 года мы зарегистрировались как представительство KPMG Azerbaijan, в котором я проработал менеджером до 2001 года.

– Работать в компании, которая входит в «BIG-4» солидно и престижно, что повлияло на Ваше решение уйти из KPMG Azerbaijan?

– В декабре 2001 года мы создали местную компанию ООО «Kapital Audit LTD», где я стал управляющим партнёром. После десяти лет деятельности, мы решили расширить свою географию и

HLB Azerbaijan LLC

начали вести переговоры с несколькими международными аудиторскими сетями. В результате за высокий рейтинг и качество услуг, мы остановили свой выбор на Международной сети независимых бухгалтерских фирм и бизнес-консультантов HLB International, став полноценным её членом. После вступления произвели ребрендинг, получив название HLB Azerbaijan LLC. Хотя признаюсь, многие нас до сих пор знают как «Kapital Audit LTD» (улыбается – прим. ред.).

– Одним из главных условий сохранения членства в Сети является контроль качества аудиторской деятельности и соблюдение профессиональной этики. Прошла ли компания процедуру проверки по сохранности качества, и каковы её результаты?

– Да, обязательным условием Network является не реже раза в три года проходить эту процедуру, по завершению которой, за исключением нескольких замечаний, нам выдали положительное заключение, присвоив средний уровень, то есть из пяти имеющихся мы получили третий.

– Кто является клиентами HLB Azerbaijan LLC?

– Основными нашими клиентами являются крупные коммерческие компании. Кроме этого, нашими услугами пользуются компании, контрольный пакет которых принадлежит правительству Азербайджана, в частности такая компания как «Азербайджанские железные дороги». Продолжительное время мы аудирем различные проекты, финансируемые японским посольством в Азербайджане. «Akkord», «Bank of Azerbaijan», «UNDP Azerbaijan», Благотворительный фонд швейцарского правительства – это не полный список организаций, которым мы предоставляем аудиторские услуги. Особо гордимся тем, что после многолетнего аудита нашего отчёта Палата Аудиторов

Азербайджанской Республики стала полноправным членом на членом Международной Федерации Бухгалтеров (IFAC). То есть на протяжении многих лет эта структура также является нашим клиентом. Кроме аудиторских услуг, специалисты компании осуществляют и сопутствующие услуги – это налоговый, бухгалтерский и юридический консалтинг. Наши клиенты обращаются к нам и за аутсорсинговыми услугами и за услугой определения реальной рыночной стоимости недвижимости и земли на дату составления международной финансовой отчетности. Оценку недвижимости мы осуществляем для таких крупных структур как «МБА», «Ata Bank», «Bank Respublika», «Akkord» и другим.

– А как вам приходится выдерживать конкуренцию? Или у HLB Azerbaijan есть своя фирменная фишка, которая позволяет выгодно выделиться из общего числа аудиторских компаний?

– Это положительный имидж, который мы создали за более чем десятилетнюю деятельность в сфере аудиторских услуг. Клиенты выбирают тех, кого знают и кому доверяют. Ведь не секрет, что в Азербайджане большое значение имеет знакомство и рекомендации, поэтому если учесть, что реклама в нашем деле противоречит кодексу этики, то главная фишка – это клиенты довольные нашим высоким качеством обслуживания.

– Можете ли вы сказать, что когда-то участвовали в создании прецедента?

– Да, когда в нашей стране начался процесс приватизации предприятий, мы рекомендовали применить компаниям новые технологии учёта, которые налоговыми работниками воспринялись в штыки. Но после многочисленных споров, мы защитили свою позицию, и все проблемы и претензии исчезли, а пре-

цедент стал поводом к аналогам других предприятий.

– Расскажите о сотрудниках компании. Как вы подбираете новых членов команды, из числа готовых специалистов или же новичков?

– Раньше мы брали на работу готового специалиста, но потом поняли, что такой подход идёт больше во вред, чем на пользу. И решили брать, как говорится «зелёных» работников и готовить их в соответствии с международными правилами аудирования. Это легче, чем переучивать аудитора, который знает только советскую систему аудирования, в корне отличающуюся от системы международных стандартов. Напомню, что в советское время собственником предприятий являлось само государство, и оно же устанавливало правила контроля над деятельностью. Чего не скажешь о системе международных стандартов, где финансовая отчетность ориентирована на реальные результаты деятельности частных собственников, потенциальных инвесторов и владельцев компаний.

Требования современных стандартов – это доскональный анализ финансового состояния предприятия в обозримом будущем: продолжит свою деятельность компания или же её ждёт банкротство. Поэтому главный критерий при приёме на работу специалистов со студенческой скамьи – это способность восприятия информации нешаблонно, а с умением анализировать ситуацию, подходить к процессу аудирования творчески.

Я могу гордиться подготовленными HLB Azerbaijan специалистами, которые в настоящее время являются не только управляющими партнерами известных аудиторских компаний, входящих в «BIG-4», но и сумевшие стать финансовыми директорами крупных коммерческих структур.

– Благодарим за интересное интервью.